



YOUTH ACTIVISM FOR
LEBANESE ACCOUNTABILITY

الوحدة الخامسة: حملة المناصرة والمساءلة الدرس الخامس: المجتمع المدني بدور المراقب

المجتمع المدني بدور المراقب

- الهدف من الدرس: فهم أهمية مبادرات المساءلة في مجتمع ديمقراطي في هذه الجلسة، سوف نتعلم كيف يمكن للمجتمع المدني أن يقوم بدور المراقب. ونتعرّف إلى المفاهيم التالية:
- ما هو المراقب (أو ما يعرف بكلب الحراسة)؟
 - ما الذي نسعى إلى تحقيقه؟
 - متى يجب التدخّل؟
 - ثماني خطوات أساسية
 - الأنشطة والمتابعة
 - الدروس المستفادة – التحديات والمخاطر

ما هو المراقب (كلب الحراسة)؟

يتولى أنشطة المراقبة عادةً الناشطون أو المنظمات أو حتى الأكاديميون من أجل المساعدة في تسليط الضوء على أمر تقوم به الحكومات أو الشركات.



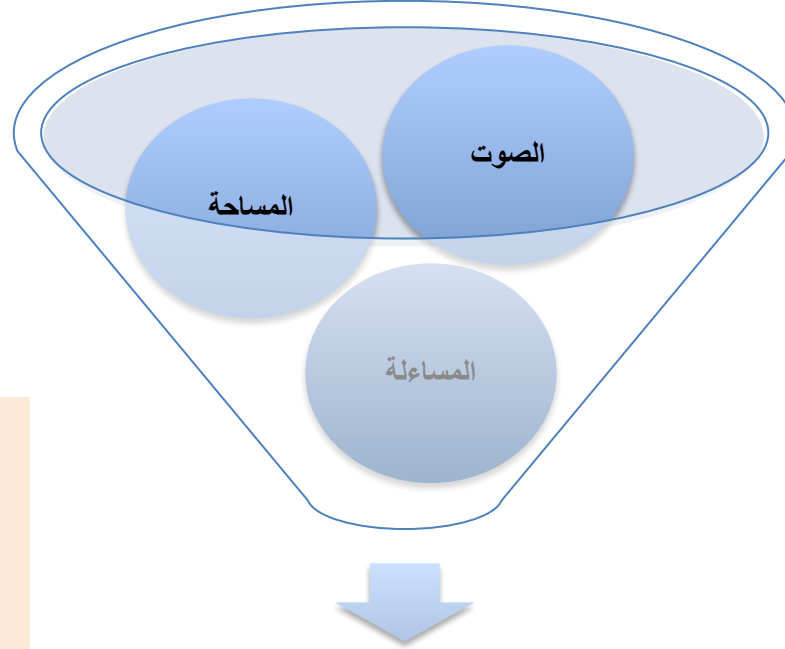
ما هو التغيير الذي تسعى إليه؟

- زيادة الوعي لدى المواطنين حيال الأنشطة الحكومية.
- زيادة المشاركة المدنية المستدامة في العمليات السياسية.
- جمع المعلومات من أجل دعم حملات المناصرة أو التنظيم أو التوعية.
- تعزيز الشفافية والمساءلة والاستجابة من جانب الحكومة.

أنشطة المراقبة والحوكمة الديمقراطية

= المساحة
المجالات، الفرص ونقاط
الدخول

= الصوت
قدرة المواطنين على
التعبير والتفاعل



= المساءلة
من يملك السلطة لوضع
القواعد وإنفاذها يجب أن
يكون مسؤولاً أمام من
يلتزم بالقواعد.

الحوكمة الديمقراطية

ثمانى خطوات أساسية لمراقبة ناجحة

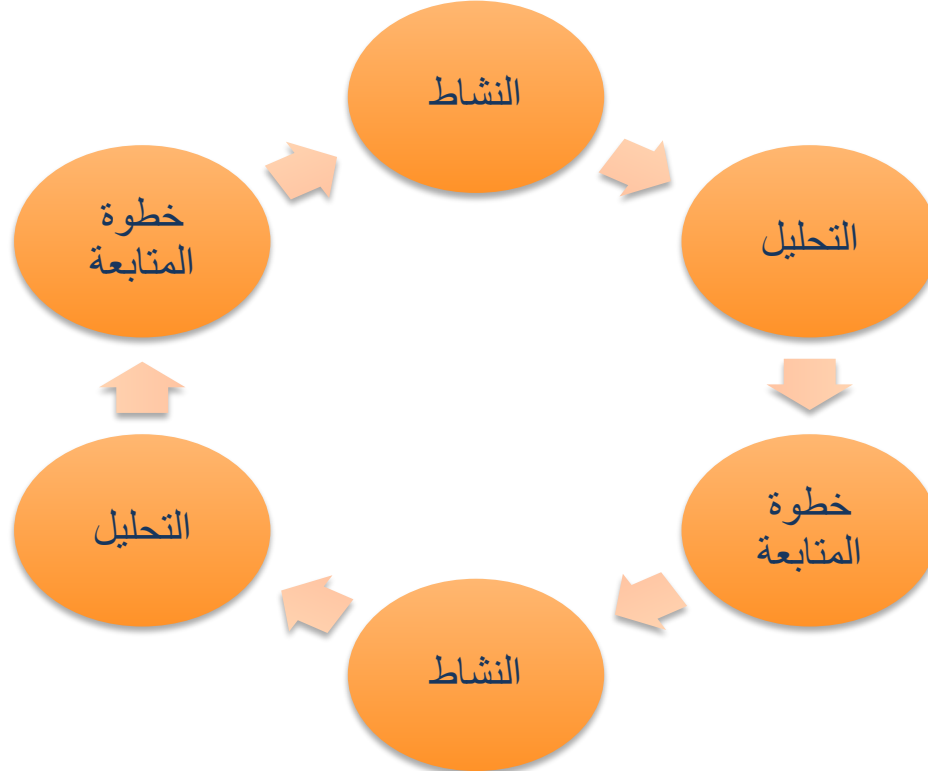
1. تحديد النتائج المرجوة والغايات والتأثير المتوقع من أنشطة المراقبة
2. تحديد نوع النشاط الرقابي الملائم
3. تحديد نقاط الدخول والعوائق
4. تحديد المدة الزمنية
5. تحديد الموارد اللازمة
6. جمع البيانات
7. تحليل البيانات التي تمّ جمعها
8. تحويل البيانات إلى أفعال

جمع البيانات وأنشطة المراقبة



أنشطة المراقبة كوسيلة لتحقيق غاية

كل نشاط مراقبة يجب أن يؤدي إلى الخطوة التالية



متى تكون أنشطة المراقبة غير مفيدة

كن مدركاً أنه في بعض الأحيان قد تكون المراقبة غير مفيدة

- لا تسهم مباشرةً في الأهداف التنظيمية
- المساحة السياسية ضيقة للغاية
- البنية التحتية المؤسسية



التحديات والمخاطر

- أصحاب المصلحة. ثمة أصحاب مصلحة تعرفهم، ومنهم ربما تجهل وجودهم.
- العملية مقابل الأداء. بحسب البيئة التشغيلية، قد تؤدي التحليلات أو النتائج على الأداء إلى انزعاج.
- العلاقات. يمكن لأنشطة المراقبة تدعيم العلاقات واحتمال الضرر بها.
- المهل الزمنية مقابل الواقع



**YOUTH ACTIVISM FOR
LEBANESE ACCOUNTABILITY**